



REPÚBLICA DE PANAMÁ  
CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

INFORME DE LA PLANILLA DEL SECTOR PÚBLICO  
Al 31 de enero de 2010



Febrero de 2010

REPÚBLICA DE PANAMÁ  
CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

**Dirección de Asesoría Económica y Financiera**

**GIOCONDA TORRES DE BIANCHINI**  
Contralora General

**LUIS FELIPE ICAZA F.**  
Subcontralor General

**EDWIN R. HERRERA**  
Secretario General

**ALEXIS A. ARIAS C.**  
Director

**Unidad de Análisis Económico y Financiero**

María De L. Nájera (Coordinadora)

Indira S. Suklal de Castillo  
Betzy Haldar  
Luis E. Quesada

José Luis Pittí  
Gustavo Jordán

## **Planilla del Sector Público Al 31 de enero de 2010**

La planilla del sector público que se presenta al 31 de enero de 2010, consta de setenta y cinco (75) entidades, que corresponden al gobierno central, instituciones descentralizadas, empresas públicas e intermediarios financieros y excluye a la Autoridad del Canal, los Bomberos y los municipios.

Esta planilla, cuya fuente se genera en cada una de las instituciones descritas y en los registros centrales de pago de nuestra institución, no contempla las horas extras, los pagos de vigencias expiradas, XIII mes, gastos de representación ni jubilaciones.

Al mes de enero de 2010, la planilla registró un total de 162,066 empleados, de los cuales 152,912 son permanentes y 9,154 son eventuales; el sueldo total pagado fue de B/.134.2 millones de los que B/.128.3 millones corresponden a permanentes y B/.5.9 millones a eventuales. (Ver Cuadro No.1)

Al comparar la planilla de enero de 2010 con diciembre de 2009, se observa una disminución de 11,450 empleados (disminución que se da fundamentalmente en el renglón de empleados eventuales) y de B/.10.0 millones en el sueldo bruto. (Ver Cuadro No.2)

El Cuadro No.3, presenta la comparación de la planilla de enero 2010 con enero 2009; en el mismo se destaca lo siguiente:

- a. Un aumento de 1,892 empleados (una disminución de 377 empleados eventuales y un aumento de 2,269 empleados permanentes),
- b. Un aumento de B/.9.7 millones en el sueldo bruto,
- c. El aumento neto que se registra se debe, fundamentalmente, a las planillas del Ministerio de Educación con 1,420, Universidad de Panamá con 463, Fuerza Pública con 387, Procuraduría de la Nación con 343, Banco Nacional de Panamá con 243, Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre con 211, Autoridad Nacional de Aduana con 200, Tribunal Electoral con 179, Contraloría General de la República con 146 y el Ministerio de Comercio e Industrias con 108. Por otro lado, es importante señalar que se registraron disminuciones en el número de empleados del Ministerio de Salud con 690, Caja de Seguro Social con 674, Ministerio de Obras Públicas con 363, Lotería Nacional de Beneficencia con 275, Ministerio de Gobierno y Justicia con 163 y el I.D.A.A.N. con 149.

Cuadro Núm.1 SUELDO BRUTO MENSUAL Y NÚMERO DE EMPLEADOS, PERMANENTES Y EVENTUALES, EN EL SECTOR PÚBLICO  
ENERO DE 2010

No.	ENTIDAD	PERMANENTES			EVENTUALES 2/			TOTALES		
		SUELDO BRUTO 1/ (en miles de B./)	EMPLEADOS	SUELDO PROMEDIO (en Balboas) (3)/(1)*(2)*1000	SUELDO BRUTO (en miles de B./)	EMPLEADOS	SUELDO PROMEDIO (en Balboas) (6)/(4)*(5)*1000	SUELDO BRUTO (en miles de B./)	EMPLEADOS	SUELDO PROMEDIO (en Balboas) (9)/(7)*(8)*1000
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
	<b>GOBIERNO CENTRAL</b>	<b>73,360</b>	<b>99,898</b>	<b>734</b>	<b>2,154</b>	<b>2,986</b>	<b>721</b>	<b>75,514</b>	<b>102,884</b>	<b>734</b>
1	Asamblea Nacional	1,387	1,423	975	-	-	-	1,387	1,423	975
2	Contraloría General	2,150	2,243	959	368	701	525	2,518	2,944	855
3	Presidencia	1,424	1,970	723	42	25	1,680	1,466	1,995	735
4	SPJ	546	740	738	12	6	2,000	558	746	748
5	Gobierno y Justicia	1,496	2,863	505	112	55	2,036	1,608	3,018	533
6	Fuerza Pública	11,195	17,304	647	66	58	1,138	11,261	17,362	649
7	Relaciones Exteriores	696	759	917	-	-	-	696	759	917
8	Educación	28,899	41,194	702	540	1,122	481	29,439	42,316	696
9	Comercio e Industrias	493	725	680	-	-	-	493	725	680
10	Obras Públicas	1,428	2,868	498	-	-	-	1,428	2,868	498
11	Desarrollo Agropecuario	1,604	2,148	747	2	3	667	1,606	2,151	747
11	Salud	11,430	11,862	964	447	513	871	11,877	12,375	960
12	Trabajo y Desarrollo Laboral	392	645	608	92	83	1,108	484	728	665
13	Vivienda	605	1,126	537	46	36	1,278	651	1,162	560
14	Economía y Finanzas	1,843	2,121	869	274	242	1,132	2,117	2,363	896
15	Desarrollo Social	564	1,129	500	-	-	-	564	1,129	500
16	Asamblea de Representantes	629	629	1,000	-	-	-	629	629	1,000
17	Órgano Judicial	2,829	3,150	898	54	29	1,862	2,883	3,179	907
18	Procuraduría General de la Nación	2,178	2,814	774	23	22	1,045	2,201	2,836	776
19	Tribunal Electoral	1,146	1,758	652	26	23	1,130	1,172	1,781	658
20	Procuraduría de la Administración	121	104	1,163	1	1	1,000	122	105	1,162
21	Fiscalía General Electoral	100	85	1,176	49	67	731	149	152	980
22	Tribunal de Cuentas	106	72	1,472	-	-	-	106	72	1,472
23	Fiscalía de Cuentas	99	66	1,500	-	-	-	99	66	1,500
	<b>INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS</b>	<b>44,633</b>	<b>39,772</b>	<b>1,122</b>	<b>3,576</b>	<b>5,879</b>	<b>608</b>	<b>48,209</b>	<b>45,651</b>	<b>1,056</b>
24	Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre	439	811	541	-	-	-	439	811	541
25	Autoridad Nacional de los Servicios Públicos	283	204	1,387	-	-	-	283	204	1,387
26	Autoridad Nacional del Ambiente	709	1,011	701	72	80	900	781	1,091	716
27	Caja de Seguro Social	27,063	22,109	1,224	865	963	898	27,928 (a)	23,072	1,210
28	Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia	333	433	769	17	12	1,417	350	445	787
29	Sistema de Ahorro y Capitalización	17	11	1,545	6	5	1,200	23	16	1,438
30	Defensoría del Pueblo	152	167	910	-	-	-	152	167	910
31	IFARHU	308	565	545	51	55	927	359	620	579
32	IDAP	382	522	732	9	21	429	391	543	720
33	INAC	400	600	667	62	63	984	462	663	697
34	INDE	189	481	393	-	-	-	189	481	393
35	INDEH	258	449	975	-	-	-	258	449	975
36	INHE	1,101	1,492	738	21	17	1,235	1,122	1,508	744
37	INCOOP	194	291	667	13	22	591	207	313	661
38	Autoridad de Turismo de Panamá	245	314	780	26	29	897	271	343	790
39	Instituto Conmemorativo Gorgas	199	189	1,053	10	17	588	209	206	1,015
40	Registro Público de Panamá	308	380	811	-	-	-	308	380	811
41	Universidad Autónoma de Chiriquí 3/	1,212	905	1,339	22	41	537	1,234	946	1,304
42	Universidad de Panamá 3/	6,015	4,182	1,438	2,227	4,233	526	8,242	8,415	979
43	Universidad Especializada de Las Américas 3/	291	316	921	57	122	467	348	438	795
44	Universidad Tecnológica de Panamá 3/	2,583	1,938	1,333	11	68	162	2,594	2,006	1,293
45	Universidad Marítima Internacional de Panamá	208	145	1,434	-	-	-	208	145	1,434
46	SER TV	195	270	722	-	-	-	195	270	722
47	Autoridad de Alimentos	162	206	786	-	-	-	162	206	786
48	Dirección General de Contratación	80	59	1,356	-	-	-	80	59	1,356
49	SENACYT	94	62	1,516	-	-	-	94	62	1,516
50	Autoridad de los Recursos Acuáticos	284	268	1,060	34	37	919	318	305	1,043
51	Tribunal de Contrataciones Públicas	48	37	1,297	-	-	-	48	37	1,297
52	Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa	62	49	1,265	48	51	941	110	100	1,100
53	Zona Franca del Barú	12	15	800	-	-	-	12	15	800
54	SENADIS	153	143	1,070	-	-	-	153	143	1,070
55	Autoridad Nacional de Aduana	570	1,037	550	25	43	581	595	1,080	551
56	Instituto Nacional de la Mujer	36	41	878	-	-	-	36	41	878
57	Sección de la Niñez, Adolescencia y Familia	48	70	686	-	-	-	48	70	686
	<b>EMPRESAS PÚBLICAS</b>	<b>5,573</b>	<b>7,771</b>	<b>717</b>	<b>66</b>	<b>73</b>	<b>904</b>	<b>5,639</b>	<b>7,844</b>	<b>719</b>
58	Autoridad Marítima de Panamá	1,250	1,244	1,005	-	-	-	1,250	1,244	1,005
59	Bingos Nacionales	37	84	440	-	-	-	37	84	440
60	Autoridad Aeronáutica Civil	583	696	838	15	10	1,500	598	706	847
61	Tocumen, S.A. (Aeropuerto Internacional)	559	773	723	-	-	-	559	773	723
62	DAAN	1,078	2,290	471	-	-	-	1,078	2,290	471
63	MAA	158	256	617	-	-	-	158	256	617
64	Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.	511 (b)	357 (b)	1,431	33	18	1,833	544	375	1,451
65	Lotería Nacional de Beneficencia	914	1,350	677	7	20	350	921	1,370	672
66	Zona Libre de Colón	331	620	534	8	20	400	339	640	530
67	Empresa de Generación Eléctrica, S.A.	17	10	1,700	3	5	600	20	15	1,333
68	Agencia del Área Económica Especial Panamá Pacífico	135	91	1,484	-	-	-	135	91	1,484
	<b>INTERMEDIARIOS FINANCIEROS</b>	<b>4,773</b>	<b>5,471</b>	<b>872</b>	<b>108</b>	<b>216</b>	<b>500</b>	<b>4,881</b>	<b>5,687</b>	<b>858</b>
69	Superintendencia de Bancos	363	274	1,325	5	10	500	368	284	1,296
70	B. D. A.	394	627	628	46	77	597	440	704	625
71	Banco Hipotecario Nacional	87	282	309	15	55	273	102	337	303
72	Banco Nacional de Panamá	2,518	2,684	938	-	-	-	2,518	2,684	938
73	Caja de Ahorros	1,233	1,421	868	21	48	438	1,254	1,469	854
74	Comisión Nacional de Valores	71	52	1,365	-	-	-	71	52	1,365
75	W. S.A.	107	131	817	21	26	808	128	157	815
	<b>TOTAL DEL SECTOR PÚBLICO</b>	<b>128,339</b>	<b>152,912</b>	<b>839</b>	<b>5,904</b>	<b>9,154</b>	<b>645</b>	<b>134,243</b>	<b>162,066</b>	<b>828</b>

1/ No se incluye pago correspondiente a vigencias expiradas.

2/ Incluye empleados transitorios y contingentes.

3/ Este renglón presenta oscilaciones debido a que los pagos se efectúan trimestralmente.

(a) Incluye el pago de vacaciones correspondiente a la 1ra. Quincena de febrero 2010.

(b) Incluye pago por B/3,527.36 para 138 meteorólogos.

(c) Sin valor

(-) No aplica

Cuadro Núm. 2 DIFERENCIAS EN EL SUELDO BRUTO MENSUAL Y NÚMERO DE EMPLEADOS, PERMANENTES Y EVENTUALES, EN EL SECTOR PÚBLICO  
ENERO 2010 vs DICIEMBRE 2009

No.	ENTIDAD	TOTALES DICIEMBRE 2009		TOTALES ENERO 2010		DIFERENCIAS TOTALES		DIFERENCIAS EVENTUALES 1/		DIFERENCIAS PERMANENTES	
		SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS	SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS	SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS	SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS	SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS
<b>GOBIERNO CENTRAL</b>											
1	Asamblea Legislativa	1,419	1,436	1,387	1,423	-32	-13	-15	-14	-17	1
2	Contraloría General	2,551	3,009	2,518	2,944	-33	-65	-38	-70	5	5
3	Presidencia	1,630	2,074	1,466	1,995	-164	-79	-47	-44	-117	-35
4	SPF	522	747	536	746	-4	-1	-5	-11	1	10
5	Gobierno y Justicia	1,962	3,558	1,608	3,018	-354	-540	-318	-505	-36	-35
6	Fuerza Pública	11,655	17,692	11,261	17,362	-394	-330	-123	-198	-271	-132
7	Relaciones Exteriores	798	786	696	759	-102	-27	-43	-26	-59	-1
8	Educación	34,038	48,118	29,439	42,316	-4,599	-5,802	-3,378	-4,371	-1,221	-1,431
9	Comercio e Industrias	509	692	493	725	-16	33	0	0	-16	33
10	Obras Públicas	1,555	3,196	1,428	2,858	-127	-328	-98	-278	-29	-50
11	Desarrollo Agropecuario	1,731	2,359	1,606	2,151	-125	-208	-112	-174	-13	-34
12	Salud	12,410	12,862	11,877	12,375	-533	-487	-53	-356	-480	-131
13	Trabajo y Desarrollo Laboral	566	842	454	728	-32	-114	-65	-93	-17	-21
14	Vivienda	684	1,168	651	1,162	-33	-6	-8	-1	-24	-5
15	Economía y Finanzas	2,258	2,528	2,117	2,363	-139	-165	-127	-181	-12	16
16	Desarrollo Social	649	1,259	564	1,129	-85	-130	0	0	-85	-130
17	Asambleas de Representantes	632	630	629	629	-3	-1	0	0	-3	-1
18	Órgano Judicial	2,954	3,300	2,883	3,179	-71	-121	-259	-351	188	230
19	Procuraduría General de la Nación	2,265	2,841	2,201	2,836	-64	-5	-25	-30	-39	25
20	Tribunal Electoral	1,197	2,013	1,172	1,781	-25	-232	-167	-339	142	107
21	Procuraduría de la Administración	119	97	122	105	3	8	0	0	3	8
22	Tribunal General Electoral	163	167	149	152	-14	-15	-14	-12	0	-3
23	Fiscalía de Cuentas	104	70	106	72	2	2	-6	8	7	8
24	Fiscalía de Cuentas	95	66	99	66	4	0	-8	6	12	6
<b>INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS</b>											
25	Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre	463	832	439	811	-24	-21	-5	-6	-19	-15
26	Autoridad Nacional de los Servicios Públicos	291	205	283	204	-8	-1	0	0	-8	-1
27	Autoridad Nacional del Ambiente	1,366	1,384	791	1,031	-165	-293	-176	-309	-9	7
28	Caja de Seguro Social	28,447	23,159	27,928	23,072	-519	-87	-89	24	-430	-111
29	Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia	347	463	350	445	3	-18	-84	-102	67	84
30	Sistema de Ahorro y Capitalización	24	15	23	15	-1	0	-1	0	0	0
31	Defensoría del Pueblo	154	167	152	167	-2	0	0	0	-2	0
32	IFARRU	411	707	359	620	-52	-87	-24	-80	-28	-7
33	DIAP	308	555	391	543	3	-12	-7	-17	10	5
34	INAC	518	772	462	663	-56	-109	-35	-80	-21	-29
35	INDE	255	593	189	481	-66	-112	-48	-104	-12	-8
36	INADEH	523	584	458	449	-65	-135	-76	-149	11	14
37	IPACCOOP	1,188	1,549	1,122	1,509	-66	-40	-19	8	-47	-32
38	IPAT	205	310	207	313	2	3	0	2	3	3
39	Instituto Conmemorativo Gorgas	293	374	271	343	-22	-31	-22	-28	0	-3
40	Registro Público de Panamá	203	202	209	206	6	-4	-7	0	13	11
41	Universidad Autónoma de Chiriquí 2/	331	382	308	380	-23	0	0	0	-23	-2
42	Universidad de Panamá 2/	1,864	1,029	1,234	946	-630	-83	-618	-87	-12	4
43	Universidad Especializada de Las Américas 2/	8,331	6,456	8,242	8,415	-89	-41	-49	-39	-40	-2
44	Universidad Tecnológica de Panamá 2/	342	845	348	6	-407	-258	-433	-264	26	26
45	Universidad Marítima Internacional de Panamá	3,226	3,024	2,594	2,006	-632	-1,018	-567	-810	-65	-108
46	SER TV	230	176	206	145	-22	-33	-21	-33	-1	0
47	Autoridad de Alimentos	197	285	195	270	-2	-15	-13	-30	11	15
48	Dirección General de Contratación	210	237	162	206	-48	-31	-47	-35	-1	4
49	SENACTT	89	66	80	59	-9	-7	-8	-8	-1	1
50	Autoridad de los Recursos Acuáticos	94	60	94	62	0	2	0	0	0	2
51	Tribunal de Contrataciones Públicas	330	317	318	305	-12	-12	5	-7	-17	-5
52	Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa	53	39	48	37	-6	-12	-13	-13	8	10
53	Zona Franca del Barú	134	122	110	100	-24	-22	-15	-20	0	-2
54	SENADES	12	16	12	15	0	-1	0	0	0	-1
55	Autoridad Nacional de Aduana	89	95	153	143	64	48	-16	-24	80	72
56	Instituto Nacional de la Mujer	684	1,136	595	1,080	-89	-56	-65	-62	-24	6
57	Instituto Nacional de la Niñez, Adolescencia y Familia	16	8	36	41	20	33	-10	6	30	39
58	Sección de la Niñez, Adolescencia y Familia	7	3	48	70	41	67	0	0	41	67
<b>EMPRESAS PÚBLICAS</b>											
59	Autoridad Marítima de Panamá	5,942	8,286	5,639	7,844	-303	-442	-371	-773	68	331
60	Bingo Nacionales	1,274	1,245	1,250	1,244	-24	-1	0	0	-24	-1
61	Autoridad Aeronáutica Civil	37	85	37	84	0	-1	0	0	0	-1
62	Tocumen, S.A. (Aeropuerto Internacional)	607	705	598	706	-9	1	-5	4	-4	5
63	DAAN	612	767	559	773	-53	6	-32	-62	-21	68
64	MA	1,185	2,442	1,078	2,290	-107	-152	-168	-380	61	228
65	Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.	215	313	158	256	-57	-57	-57	-57	-65	-18
66	Lotería Nacional de Beneficencia	564	369	544	375	-20	6	3	3	-23	3
67	Zona Libre de Colón	931	1,586	921	1,370	-10	-216	-109	-237	99	21
68	Empresa de Generación Eléctrica, S. A.	356	660	339	640	-17	-20	-18	-27	1	7
69	Agencia del Área Económica Especial Panamá Pacífico	139	15	135	15	-2	0	-3	0	1	1
70	Superintendencia de Bancos	364	283	368	284	4	1	-1	-2	5	3
71	Banco Hipotecario Nacional	623	656	440	704	-183	48	-37	-30	-146	78
72	Banco Nacional de Panamá	107	349	102	337	-5	-12	-1	-1	-4	-11
73	Caja de Ahorros	2,430	2,462	2,518	2,684	88	202	0	0	88	202
74	Comisión Nacional de Valores	1,233	1,564	1,254	1,469	21	-95	-13	-26	34	-69
75	L. S. A.	50	71	52	71	2	-1	-1	-1	0	3
76	L. S. A.	110	166	128	157	18	-9	0	-4	18	-5
<b>TOTAL DEL SECTOR PÚBLICO</b>											
		<b>144,100</b>	<b>173,516</b>	<b>134,243</b>	<b>162,066</b>	<b>-9,857</b>	<b>-11,450</b>	<b>-7,608</b>	<b>-10,465</b>	<b>-2,249</b>	<b>-885</b>

1/ Incluye empleados transitorios y contingentes.

2/ Este renglón presenta oscilaciones debido a que los pagos se efectúan trimestralmente.

Cuadro Núm. 3 DIFERENCIAS EN EL SUELDO BRUTO MENSUAL Y NÚMERO DE EMPLEADOS, PERMANENTES Y EVENTUALES, EN EL SECTOR PÚBLICO  
ENERO 2010 vs ENERO 2009

No.	ENTIDAD	TOTALES ENERO 2009		TOTALES ENERO 2010		DIFERENCIAS TOTALES		DIFERENCIAS EVENTUALES 1/		DIFERENCIAS PERMANENTES	
		SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS	SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS	SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS	SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS	SUELDO BRUTO (en miles de B.)	EMPLEADOS
	<b>GOBIERNO CENTRAL</b>	<b>70,821</b>	<b>101,776</b>	<b>75,514</b>	<b>102,884</b>	<b>4,693</b>	<b>1,108</b>	<b>-262</b>	<b>-195</b>	<b>4,955</b>	<b>1,303</b>
1	Asamblea Legislativa	1,375	1,386	1,387	1,423	12	37	0	0	12	37
2	Contraloría General	2,423	2,738	2,518	2,844	95	141	66	139	29	11
3	Presidencia	1,542	1,987	1,466	1,995	-76	8	42	25	-118	-17
4	Gobierno y Justicia	452	745	558	746	106	1	12	5	94	5
5	Fuerza Pública	1,530	3,181	1,608	3,018	78	-163	-42	-80	120	-83
6	Relaciones Exteriores	9,045	16,975	11,261	17,362	2,216	387	49	44	2,167	343
7	Educación	722	779	696	759	-26	20	0	0	-26	-20
8	Comercio e Industrias	28,560	40,896	29,439	42,316	879	1,420	333	967	546	453
9	Obras Públicas	435	617	493	725	58	168	0	0	58	108
10	Desarrollo Agropecuario	1,543	3,231	1,428	2,868	-115	-363	0	0	-115	-363
11	Salud	1,969	2,257	1,608	2,151	-37	-106	-41	-35	78	-71
12	Trabajo y Desarrollo Laboral	11,106	13,065	11,877	12,375	771	-690	-330	-931	1,101	241
13	Vivienda	594	866	484	728	-110	-138	-9	-13	-101	-125
14	Economía y Finanzas	717	1,288	651	1,162	-66	-136	-8	7	-58	-143
15	Desarrollo Social	2,164	2,468	2,117	2,363	-47	-105	-106	-79	59	-26
16	Asamblea de Representantes	601	1,152	654	1,129	-37	-23	0	0	-37	-23
17	Órgano Judicial	626	626	629	629	3	3	0	0	3	3
18	Procuraduría General de la Nación	2,767	3,121	2,883	3,179	116	58	-277	-288	393	346
19	Tribunal Electoral	1,890	2,493	2,201	2,836	311	313	22	19	289	324
20	Procuraduría de la Administración	912	1,602	1,172	1,781	260	179	26	23	234	156
21	Fiscalía General Electoral	113	90	122	105	9	15	-2	-2	11	17
22	Tribunal de Cuentas	135	143	149	152	14	9	3	7	11	2
23	Fiscalía de Cuentas	0	0	106	72	106	72	0	0	106	72
		0	0	99	66	99	66	0	0	99	66
	<b>INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS</b>	<b>43,713</b>	<b>44,899</b>	<b>48,209</b>	<b>45,651</b>	<b>4,496</b>	<b>752</b>	<b>80</b>	<b>485</b>	<b>4,416</b>	<b>267</b>
24	Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre	299	600	439	811	140	211	0	0	140	211
25	Autoridad Nacional de los Servicios Públicos	285	200	283	204	-2	4	0	-2	4	0
26	Autoridad Nacional del Ambiente	697	1,095	781	1,091	84	-4	72	80	12	-84
27	Caja de Seguro Social	25,415	23,746	27,928	23,072	2,513	-674	-17	18	2,530	-692
28	Autoridad de Protec. al Consumidor y Defensa de la Competencia	297	411	350	445	53	34	-53	-79	106	113
29	Sistema de Ahorro y Capitalización	23	15	23	15	0	1	0	1	0	0
30	Defensoría del Pueblo	151	169	152	167	1	-2	0	0	1	-2
31	IFARHU	299	556	359	620	60	64	51	55	9	9
32	IDAP	411	540	391	543	-20	3	-29	5	-2	-2
33	INAC	454	705	462	663	8	-42	9	1	-1	-43
34	INDE	209	500	189	481	-20	0	0	0	-20	-19
35	INADH	245	459	258	449	13	-10	0	0	13	-10
36	INHE	1,032	1,411	1,122	1,509	90	98	21	17	69	81
37	IPACCOOP	167	277	207	313	40	36	13	22	27	14
38	IPAT	255	337	271	343	16	6	26	29	-10	-23
39	Instituto Conmemorativo Gorgas	185	192	209	206	24	14	-3	1	27	13
40	Registro Público de Panamá	289	435	309	380	9	-55	9	9	9	-55
41	Universidad Autónoma de Chiriquí	1,196	902	1,234	946	38	-47	-44	-47	91	91
42	Universidad de Panamá	7,868	7,952	8,242	8,415	374	463	111	452	263	11
43	Universidad Especializada de Las Américas	293	396	348	438	55	72	-24	-42	79	84
44	Universidad Tecnológica de Panamá	1,999	1,893	2,594	2,006	595	-113	-67	-31	662	144
45	Universidad Marítima Internacional de Panamá	205	143	208	145	3	0	0	0	3	2
46	SER TV	207	289	185	270	-12	-19	0	0	-12	-19
47	Autoridad de Alimentos	148	209	162	206	14	-3	0	0	14	-3
48	Dirección General de Contratación	74	54	80	59	6	5	0	0	6	5
49	SENACYT	73	55	94	62	21	7	0	0	21	7
50	Autoridad de los Recursos Acuáticos	296	276	318	305	22	29	34	37	-12	-8
51	Tribunal de Contrataciones Públicas	40	30	48	37	8	7	-7	-7	15	14
52	Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa	94	90	110	100	16	10	14	10	2	0
53	Zona Franca del Barú	11	14	12	15	1	1	0	0	1	1
54	SENADIS	72	68	153	143	81	75	0	0	81	75
55	Autoridad Nacional de Aduana	414	880	595	1,080	181	200	-18	-37	199	237
56	Instituto Nacional de la Mujer	0	0	36	41	36	41	0	0	36	41
57	Sección de la Niñez, Adolescencia y Familia	0	0	48	70	48	70	0	0	48	70
	<b>EMPRESAS PÚBLICAS</b>	<b>5,498</b>	<b>8,086</b>	<b>5,639</b>	<b>7,844</b>	<b>141</b>	<b>-242</b>	<b>-284</b>	<b>-708</b>	<b>425</b>	<b>466</b>
58	Autoridad Marítima de Panamá	1,155	1,239	1,250	1,244	95	5	0	0	95	5
59	Bingos Nacionales	39	89	37	84	-2	-5	0	0	-2	-5
60	Autoridad Aeronáutica Civil	572	650	598	706	26	56	5	5	21	51
61	Tocumen, S.A. (Aeropuerto Internacional)	489	697	559	773	70	-72	-35	-72	105	148
62	IDAN	1,163	2,439	1,078	2,290	-85	-149	-159	-386	74	237
63	INA	158	270	158	256	0	-14	0	0	0	-14
64	Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.	525	379	544	375	19	-4	4	2	15	6
65	Lotería Nacional de Beneficencia	969	1,645	921	1,370	-48	-275	-105	-277	57	6
66	Zona Libre de Colón	280	573	339	640	59	67	8	20	51	47
67	Empresa de Generación Eléctrica, S. A.	23	16	20	15	-3	-1	0	0	-1	-1
68	Agencia del Área Económica Especial Panamá Pacífico	125	89	135	91	10	2	0	0	10	2
	<b>INTERMEDIARIOS FINANCIEROS</b>	<b>4,526</b>	<b>5,413</b>	<b>4,881</b>	<b>5,687</b>	<b>355</b>	<b>274</b>	<b>28</b>	<b>41</b>	<b>327</b>	<b>233</b>
69	Superintendencia de Bancos	320	258	368	284	48	26	2	7	46	19
70	B. D. A.	420	718	440	704	20	-14	20	18	0	-32
71	Banco Hipotecario Nacional	100	336	102	337	2	1	15	55	-13	-54
72	Banco Nacional de Panamá	2,291	2,441	2,518	2,684	227	243	0	0	227	243
73	Caja de Ahorros	1,229	1,496	1,254	1,469	25	-27	-30	-65	55	38
74	Comisión Nacional de Valores	73	46	71	52	-2	6	0	0	-2	6
75	I. S. A.	93	118	128	157	35	39	21	26	14	13
	<b>TOTAL DEL SECTOR PÚBLICO</b>	<b>124,558</b>	<b>160,174</b>	<b>134,243</b>	<b>162,066</b>	<b>9,685</b>	<b>1,892</b>	<b>-438</b>	<b>-377</b>	<b>10,123</b>	<b>2,269</b>

1/ Incluye empleados transitorios y contingentes.

2/ Hasta diciembre de 2009 nombrado Ministerio Público.

3/ Este renglón presenta oscilaciones debido a que los pagos se efectúan trimestralmente.